



直営の保育園と医療・福祉分野の人材サービスを通じ万人を幸せにする

まだ待機児童の問題が深刻化していなかった頃から民間事業者として保育園の運営に乗り出す一方、保育士の派遣サービスにも進出し、現在は医師や看護師、介護職の人材サービスまで手掛けているモード・プランニング・ジャパン。さらなる成長に向けて株式の新規公開を目指している村越秀男代表取締役社長に、同社の歩みや今後の戦略について聞いた。

村越 秀男 モード・プランニング・ジャパン 代表取締役

むらこしひでお 1965年、東京都八王子市生まれ。証券会社勤務を経て、2001年に認可外保育園（現・西東京雲母保育園）を開園。03年、保育と人材の総合支援サービス「kirara support」をスタートさせ、現在に至る。

「ここまで売り上げが順調に拡大しています。今でこそ、人手不足や待機児童問題が取り沙汰されていますが、御社はかねてからそうだったことの改善につなげるビジネスに取り組んできました。やはり、先見の明があったということでしょうか？」

村越 当社はキララサポートというブランド名で、保育サービスと人材サービスを提供しております。前者は直営保育園の運営を中心とし、後者は医師、看護師、保育士、介護職といった

医療・福祉分野に特化しているのが大きな特徴です。2001年6月に認可外保育園（現・西東京雲母保育園）を開園したのが当社の保育事業の発端ですが、決して順風満帆な道のりを歩んできたわけではありません。実は、04年ころまで保育士の数は余剰傾向にあって、保育園も選び手有利の状況だったのです。しかし、以降は子どもを産んでからも働き続ける女性が増え始め、少しずつ需給関係が崩れていきました。そのような状況

いる当社ができるだけ安いコストで人材派遣サービスを提供しようと思いついたわけですが、結び付きが密接な医療・福祉分野

——当初は保育士の派遣から始まった人材サービス事業が医療や介護の分野にも拡大していったのは、どのような経緯からなのでしょう？

村越 国が待機児童ゼロを目標に掲げ、さらに東京都が認証保育所制度を導入して民間参入を促したことから、保育園という箱物の数は急増し、その裏返し

で保育士不足も深刻化しました。こうした流れを受け、当社も東京、神奈川、北海道、福岡において特定地域に集中展開するドミナント戦略で、「雲母」という名を冠した認可保育園、認証保育所の数を拡大させています。そして、保育士の派遣・紹介サービスにも力を入れてきたところ、クライアントから「看護師も紹介してほしい」という声も頂戴するようになりました。自治体によっては園内に看護師の常駐を義務付けるところもあるからです。そのうち、医師や介護職を探してほしいとの依頼



それぞれの保育園常駐の管理栄養士が、各国独自のメニューを提供する

も無い込み、そういったニーズに添えていった結果、現在のサービス内容に至っています。医療・福祉の分野は密接に結び付いており、当社のような立ち位置の企業こそ、クライアントの要望に応じたマッチングを実現しやすいといえるでしょう。

社員の成長こそ会社の収益となる

——IPO（株式の新規公開）を目指しているそうですが、その狙いは何でしょうか？

村越 キャッシュフローがいつでも円滑に回っていく経営を実践すること、社員の福利厚生を充実させることが目的です。また、新卒学生向けの人材サービスにも進出するほか、アジアを中心に海外での事業化も検討しています。そうなるべくと、当社の中でも人が足りなくなるので、さらに多くの社員を採用する必要も出てきます。

常々私は、「社員の成長こそ、会社の収益となる」と社内ですべて言ってきました。こうした考えに共感してもらったことから、当社は社員の定着率が高く、全体の6割以上を女性が占めているのも特徴です。くしくも安倍晋三首相が提唱される前から、当社では役職者の半数を女性が

占めてきました。私自身も、社員たちと共に過ごしている時間がとても楽しいのです。しかも、当社の利益が確定することで、誰もが幸せになるという方程式も成立しています。人材サービスのクライアントは人手を確保でき、医療・福祉施設にいる患者さんやお年寄りは十分なサービスを受けられます。

また、保育園を利用している保護者の皆さんも安心して働くことができ、子どもたちも楽しい時間を過ごせる。そして、そういった仕事を通じ、当社の社員も成長できるわけです。昨年も新卒学生を積極的に採用しましたが、当社ではまだまだ若い戦力を求めています。自分が社会で何をやりたいのか、まだよく分かっていないという人たちこそ、ぜひとも当社に足を運んでいただきたいものです。

Company Profile
株式会社
モード・プランニング・ジャパン
創業年/1991年
〒104-0061
東京都中央区銀座6-6-5
新日本実業銀座6丁目ビル
TEL: 03-6253-7222 (代)
http://www.m-p-j.com/